



Република Србија  
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ  
КОНКУРЕНЦИЈЕ**

Савска улица 25/IV, Београд  
Број:6/0-02-690/2018-9  
Датум: 26. октобар 2018 године

Објављени текст садржи заштићене податке.  
Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који Комисија сматра одговарајућим начином заштите.

Председник Комисије за заштиту конкуренције, на основу члана 37. став 2. и члана 65. став 5. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13) и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције („Службени гласник РС“ број 49/2011), одлучујући по пријави концентрације број 6/0-02-690/2018-1, од 21. септембра 2018. године, коју је поднело АД Медела Врбас са седиштем у Врбасу, на адреси Кулски пут бб, које заступа пуномоћник адвокат Реља Здравковић из Адвокатског ортачког друштва „Здравковић & Партнери“, из Београда, ул. Булевар краља Александра бр. 43/1, дана 26. октобра 2018. године, доноси следеће

## **РЕШЕЊЕ**

**I ОДОБРАВА СЕ** у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје стицањем контроле од стране АД Медела Врбас са седиштем у Врбасу, на адреси Кулски пут бб, матични број 08155950, над Фабриком кондиторских производа Раваница доо, са седиштем у Ћуприји, на адреси Боривоја Велимановића бб, матични број 07166419, куповином 100% удела.

**II УТВРЂУЈЕ СЕ** да је подносилац пријаве дана 24. септембра 2018. године, уплатио 1.695.005,50 (једанмилионшестстотинадеведесетпетхиљадапет и 50/100) динара, на рачун Комисије за заштиту конкуренције, с позивом на број 6/0-02-690/2018-1, што представља одговарајућу висину таксе за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку.

## **Образложење**

Акционарско друштво Медела, са седиштем у Врбасу на адреси Кулски пут бб (у даљем тексту: Медела или Подносилац пријаве), поднело је Комисији

за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија), дана 21. септембра 2018. године, преко пуномоћника, адвоката Реље Здравковића из Адвокатског ортачког друштва „Здравковић & Партнери“, из Београда, ул. Булевар краља Александра бр. 43/1, пријаву концентрације бр. 6/0-02-690/2018-1 (у даљем тексту: пријава). Допуном пријаве од 27. септембра, 15. и 17. октобра 2018. године, иницијална пријава је комплетирана у свим својим деловима и на тај начин усаглашена са чланом 3. Уредбе о садржини и начину подношења пријаве концентрације („Службени гласник РС“, број 5/16, у даљем тексту: Уредба), чиме су испуњени услови за поступање Комисије у поступку испитивања пријављене концентрације. Подносилац пријаве је благовремено уплатио таксу за издавање акта Комисије, што је констатовано у ставу II диспозитива.

У предметном управном поступку Подносилац пријаве је у складу са чланом 45. Закона о регистрацији и регистрацији („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13, и 6. априла 2013. године: Службени гласник РС), поставио и Захтев за заштиту података о коме је одлучено посебним закључком.

Увидом у достављену документацију овде учесника концентрације, изводе из одговарајућих регистара привредних субјеката, у њихове финансијске извештаје, као и у друге достављене доказе, утврђено је следеће чињенично стање.

### **Учесници у концентрацији**

Подносилац пријаве друштво Медела, основано је 1998. године у Врбасу, и регистровано за производњу двопека, кекса, трајног пецива и колача (шифра делатности: 1072). У оквирима регистроване делатности Медела је активна и послује у производњи више врста кондиторских производа као што су штрудле и чајна пецива, вафел производи, производи преливени какао преливом и пуњена чајна пецива. Све кондиторске производе Медела производи преко три производне линије: за производњу меког бисквита (штрудле) и чајног пецива (екструдер/форм машина, тунелска пећ, систем за природно хлађење/хладњак, пакерице); за производњу вафел производа (вафел аутомат, мазачица, хладњак, резач, пакерице), као и линије за производњу производа потпуно или делимично преливених какао преливом (две чоколадирке са хладњаком). Комплетна производња Меделе одвија се у складу са HACCP принципима, са захтевима сертификационе шеме FSSC 2200 (Систем безбедности хране ISO 22000 и ISO TS 22002), као у складу са захтевима стандарда ISO 9001 – Систем управљања квалитетом.

Medela је акционарско друштво регистровано у Агенцији за привредне регистре Републике Србије (у даљем тексту: АПР) под матичним бројем 08155950. Акционари су Rubin AD Крушевац са 73.05535% акција, Monus doo Београд са 21.16139% акција и MD Invest doo Београд са 5.78326% акција.

Медела послује у оквиру BSC Групе коју чине следећа друштва:

- BUSINESS SUPPORT COMPANY d.o.o. Beograd (у даљем тексту: BSC) је друштво регистровано у АПР-у под матичним бројем 20532718, а његову претежну делатност чине консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем (шифра делатности: 7022). Друштво је 100% у власништву г-дин Владимира Пурковића;
- BSC International d.o.o. Beograd (у даљем тексту: BSC International) је друштво регистровано у АПР-у под матичним бројем 20864982, а његову претежну делатност чине консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем (шифра делатности: 7022). Чланови друштва BSC International су BSC са 50% удела и Veoson d.o.o. из Словеније са 50% удела. Друштво BSC International тренутно не послује, односно не обавља било какву пословну активност;
- Привредно друштво за трговину и услуге DM Grain-Corn d.o.o. Beograd (у даљем тексту: DM Grain-Corn) је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20944226, а његову претежну делатност чине услужне делатности у гајењу усева и засада (шифра делатности: 0161). Друштво је 100% у власништву BSC. Друштво не послује у оквиру своје делатности, односно нема пословну активност;
- Акционарско друштво Лука Dunav Рапчево (у даљем тексту: Лука Dunav) је регистровано у АПР-у под матичним бројем 08071276, а његову претежну делатност чини манипулација терета (шифра делатности: 5224) што представља и стварну делатност Лука Dunav. Друштво је 100% у власништву друштва DM Grain-Corn d.o.o.;
- Energo gas d.o.o. Beograd (у даљем тексту: Energo gas) је друштво регистровано у АПР-у под матичним бројем 20112468, а његову претежну делатност чини неспецијализована трговина на велико (шифра делатности: 4690). Друштво је 100% у власништву друштва Лука Dunav. Друштво не обавља своју регистровану делатност, односно нема никакву пословну активност;
- Sentris d.o.o. Beograd (у даљем тексту: Sentris) је друштво регистровано у АПР-у под матичним бројем 07035675, а његову претежну делатност чини неспецијализована трговина на велико (шифра делатности: 4690). Друштво је са 82,5% у власништву друштва Energo gas, а сваки од преосталих сувласника удела има мање од 1% удела. Друштво не обавља своју регистровану делатност, односно нема никакву пословну активност;
- Invej In d.o.o. Beograd-Zemun (у даљем тексту: Invej In) је друштво регистровано у АПР-у под матичним бројем 21104272, а његову претежну делатност чини неспецијализована трговина на велико (шифра делатности: 4690). Друштво је 100% у власништву BSC. Друштво тренутно не послује, односно не обавља било какву пословну активност;
- Акционарско друштво RUBIN за производњу и промет алкохолних и безалкохолних пића Крушевас (у даљем тексту: RUBIN AD) је регистровано у АПР-у под матичним бројем 07154429, а његову претежну делатност чини дестилација, пречишћавање и мешање пића

(шифра делатности: 1101). Друштво је са 99,42093% акција у власништву друштва Invej In d.o.o., а 0,57907% акција су у власништву друштва Invej AD;

- Акционарско друштво Pekarska industrija Pančevo (у даљем тексту: Pekarska industrija) је регистровано у АПР-у под матичним бројем 08006083, а његову претежну делатност чини производња хлеба, свежег пецива и колача (шифра делатности: 1071). Друштво је са 89,88338% акција у власништву друштва RUBIN AD, 5,51134% акција су у власништву друштва ENIGMA INTERNATIONAL, а преостале акције су у власништву 72 акционара који појединачно имају мање од 1% акција;
- BOUTIQUE 1 d.o.o. Крушевас (у даљем тексту: BOUTIQUE 1) је друштво регистровано у АПР-у под матичним бројем 21149543, а његову претежну делатност чине делатности ресторана и покретних угоститељских објеката (шифра делатности: 5610). Друштво је 100% у власништву друштва RUBIN AD. Друштво не обавља своју регистровану делатност, односно нема никакву пословну активност.

Власник друштва BUSINESS SUPPORT COMPANY D.O.O. Београд, које је матично друштво BSC Групе је господин Владимир Пурковић, држављанин Републике Србије са пребивалиштем у Београду.

Поред контроле над BSC Групом г-дин Пурковић има директну или индиректну контролу посредством власништва и над следећим привредним друштвима:

- Трговинско-занатско предузеће Паралела д.о.о. Београд (у даљем тексту: Паралела), је регистровано у АПР-у под матичним бројем 07542496, а његову претежну делатност чини неспецијализована трговина на велико (шифра делатности: 4690). Предузеће је са 50% удела у власништву г-дина Владимира Пурковића и 50% удела у власништву г-ђе Душанке Пурковић. Друштво се бави издавањем некретнине од 126,80 квм која се налази у Земуну;
- Предузеће за инвестиције и консалтинг PMP INVEST d.o.o. Београд-Земун (у даљем тексту: PMP INVEST) је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20406283, а његову претежну делатност чини производња какаоа, чоколаде и кондиторских производа (шифра делатности: 1082). Предузеће је са 50% удела у власништву г-дина Пурковића и 50% удела у власништву друштва Паралела доо. Предузеће тренутно на послује, односно не обавља било какву пословну активност;
- Предузеће за управљање пројектима и извођење грађевинских радова G-INVEST d.o.o. Београд (Чукарица) (у даљем тексту: G-INVEST), је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20043377, а његову претежну делатност чине консултанске активности у вези с пословањем и осталим управљањем (шифра делатности: 7022). Предузеће је са 40% удела у власништву друштва Паралела, 40% удела у предузећу Еуро Тренд Инжењеринг, 10% удела у власништву г-дина Милана Љумовића

- и 10% у власништву г-дина Пурковића. Друштво се искључиво бави продајом властитих непокретности;
- ВЕОБЛОК33 d.o.o. за инжењеринг, пројектовање и градњу Београд (у даљем тексту: ВЕОБЛОК33), је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20315423, а његову претежну делатност чине остали непоменути специфични грађевински радови (шифра делатности: 4399). Друштво је са 50% удела у власништву друштва Паралела и 50% удела у предузећу Еуро Тренд Инжењеринг. Друштво тренутно на послује, односно не обавља било какву пословну активност;
  - Предузеће за узгајање жита и других усева AQUA NET d.o.o. Београд (у даљем тексту: AQUA NET), је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20465018, а његову претежну делатност чини гајење жита (осим пиринча), легуминоза и уљарица (шифра делатности: 0111). Предузеће је са 50% удела у власништву друштва Паралела и 50% удела у друштву G-INVEST. Предузеће тренутно на послује, односно не обавља било какву пословну активност;
  - Предузеће за управљања пројектима и извођење грађевинских радова T3-INVEST d.o.o. Београд (у даљем тексту: T3-INVEST), је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20462116, а његову претежну делатност чине консултанске активности у вези с пословањем и осталим управљањем (шифра делатности: 7022). Предузеће је са 50% удела у власништву друштва Паралела и 50% удела у друштву G-INVEST. Предузеће тренутно на послује, односно не обавља било какву пословну активност;
  - Предузеће за управљање пројектима и извођење грађевинских радова B-GRAD INVEST d.o.o. Београд (у даљем тексту: B-GRAD INVEST) је регистровано у АПР-у под матичним бројем 20462370, а његову претежну делатност чине консултанске активности у вези с пословањем и осталим управљањем (шифра делатности: 7022). Предузеће је са 50% удела у власништву друштва Паралела и 50% удела у друштву G-INVEST. Предузеће се бави издавањем властите некретнине површине од 431 квм која се налази у Београд.

Сва друштва која послују у оквиру BSC Групе, као и друга друштва под контролом г-дина Владимира Пурковића, третирају се као један учесник на тржишту у смислу члана 5. Закона.

Учесник предметне концентрације над којим ће подносилац пријаве успоставити контролу, је Фабрика кондиторских производа Раваница д.о.о. Ћуприја (у даљем тексту: Раваница, или Циљно друштво), основано 1998. године. Регистровано је у АПР-у под матичним бројем 07166419, а регистрована пословна делатност је производња какаоа, чоколаде и кондиторских производа (шифра делатности: 1082). Друштво је 100% у власништву Републике Србије. У оквиру регистроване делатности Раваница производи следеће кондиторске производе. (1) Бонжиту житни бар, који се производи у 9 облика (марелица, суво грожђе, супер микс, бонжита плус, мед, брусница, микс, ананас и аронија; (2) Романсу, чоколадирано чајно пециво, које се производи у три облика са

лешником, кокосом и млеком; (3) Самба, Ексклузив и Романтик мешавину, који представљају мешавину чајног пецива, чоколадног вафла и кекса; (4) Холи ролнице, које се производе са млеком, лешником, кикирикијем, јагодама, и са чоколадираним млечним укусом; (5) Батон – вафел који се производи у три облика са сусамом, нугатом и млеком; (6) Шумска тајна, десерт у облику шумских плодова са јагодом, ванилом и лешником; (7) Лади, млечна чоколада са млечним пуњењем и (8) Слани програм у виду переца и Ринго флипса. Све кондиторске производе Циљно друштво производи у сопственим погонима у којима су инсталиране производне линије за наведене групе производа. Комплетна производња одвија се у складу са принципима добре произвођачке и хигијенске праксе. Фабрика Раваница послује у складу са НАССР принципима, те у складу са захтевима стандарда ISO 9001 – Систем управљања квалитетом.

### **Опис концентрације и акт о концентрацији**

У предметној трансакцији Медела намерава да стекне 100% удела у привредном друштву Раваница, од његовог јединог члана Републике Србије.

Министарство привреде Републике Србије, је 6. јула 2018. године, објавило Јавни позив за учешће у поступку јавног прикупљања понуда са јавним надметањем ради продаје 100% укупно регистрованог капитала субјекта приватизације Фабрике кондиторских производа „Раваница“ д.о.о. Ћуприја. На наведени позив у прописаном року пријавило се пет заинтересованих учесника за куповину Фабрике кондиторских производа „Раваница“ д.о.о. Након спроведеног поступка Министарство привреде је дана 11. септембра 2018. године донело Одлуку број 023-02-861/2018-05-104/01-1209 којим је друштво Медела из Врбаса проглашено купцем Раванице у поступку јавног прикупљања понуда јавним надметањем.

Имајући у виду да је Одлуком ресорног министарства Медела проглашена купцем Раванице на основу најповољније понуде дате у поступку прикупљања јавних понуда са јавним надметањем, те да је Медела показала озбиљну намеру да стекне непосредну контролу над Раваницом, подносилац пријаве сматра да су испуњени законски услови за подношење пријаве. У складу са чланом 63. став 2. Закона, пријава концентрације се може поднети и пре закључења уговора на основу ког долази до концентрације уколико учесници на тржишту покажу озбиљну намеру за закључење уговора.

Пре закључења уговора о продаји предметног капитала са проглашеним купцем, Министарство привреде је прибавило, у складу са Законом о приватизацији и Уредбом о условима, поступку и начину продаје капитала и имовине методом јавног прикупљања понуда са јавним надметањем, мишљење од Министарства финансија – Управе за спречавање прања новца, о непостојању сметњи на страни купца за закључење Уговора.

Након тога, дана 26. септембра 2018. године Министарство привреде, је са овде Подносиоцем пријаве закључило Уговор о продаји капитала Фабрике кондиторских производа Раваница доо, Ћуприја.

### **Испуњеност услова за подношење пријаве**

Комисија је закључила да предметна трансакција представља концентрацију у смислу члана 17. став 1. тачка 2. Закона. Увидом у достављене финансијске извештаје и податке за све учеснике концентрације утврђено је да је укупан годишњи приход групе Подносиоца пријаве у 2017. години износио је 5.413.970.454,00 динара, док је Раваница у истом периоду остварила приход од 236.047.871,00 динара. На основу наведених података о висини укупног годишњег прихода свих учесника, проистиче обавеза пријаве предметне концентрације Комисији у складу са одредбама члана 61. став 1. тачка 2. Закона.

### **Релевантно тржиште**

Релевантно тржиште одређено је у складу са чланом 6. Закона и Уредбом о критеријумима за одређивање релевантног тржишта („Службени гласник РС“, бр. 89/2009). Релевантно тржиште производа представља скуп роба и услуга које потрошачи сматрају заменљивим у погледу њиховог својства, уобичајене намене и цене, док релевантно географско тржиште представља територију на којој учесници на тржишту учествују у понуди или потражњи и на којој постоје исти или слични услови конкуренције, а који се битно разликују од услова конкуренције на суседним територијама.

У дефинисању релевантног тржишта производа Подносилац пријаве пошао је од активности учесника концентрације.

Подносилац пријаве, Медела послује у области производње кондиторских производа као што су штрудле и чајна пецива, вафел производи, производи преливени какао преливом, пуњена чајна пецива и друго. Основне сировине за производњу кекса су: пшенично брашно, шећер, биљне масноће, воћно пуњење, какао прах, млеко/сурутка у праху, тостовано сојино брашно, ароме, вода, адитиви. Подносилац пријаве је навео да стицањем контроле над Раваницом, има за циљ повећање тржишног удела на релевантном тржишту као и стално ширење производних асортимана, и повезивање производних делатности учесника концентрације у свим и/или највећем броју сегмената кондиторске индустрије.

Циљно друштво је активно у производњи и продаји кондиторских производа различитих врста. Производни асортиман Раванице чине Бонжитажитни бар, Романса-чоколадирано и филовано чајно пециво, Мешавина више врста производа (чајно пециво, чоколадни вафел и кекс), Холи ролнице, Батон

филовани вафел, Чоколада-десерт у облику шумских плодова, млечна чоколада са млечним пуњењем, слани програм-переце и флипс.

Приликом предлагања дефиниције релевантног тржишта производа имала се у виду чињеница да су кондиторски производи усаглашени са Међународним стандардом индустријске класификације свих привредних активности (ISIC) и Статистичком класификацијом привредних делатности у Европској Заједници. У том смислу, кондиторски производи се деле на три групе и то кондиторске производе на бази брашна (кекс, вафли и сродни производи), кондиторски производи на бази шећера (бомбоне, жвакаће груме и сродне производе) и кондиторске производе на бази какаоа (чоколада и сродни производи). Наведена подела кондиторских производа представља основ за дефинисање релевантних тржишта од стране Европске комисије. На наведену класификацију кондиторских производа позивала се и Комисија која је у досадашњој пракси приликом дефинисања релевантног тржишта у појединим одлукама кондиторске производе сегментирала још и на слане и слатке.

Имајући у виду да тржиште кондиторских производа обухвата производњу и продају свих наведених врста кондитора, а собзиром на производни асортиман Меделе, и производних линија Раванице, Подносилац пријаве предложио је да се релевантно тржиште производа за потребе овог предмета дефинише као тржиште производње кондиторских производа.

Комисија је делимично уважила овакав приступ Подносиоца пријаве, те је за оцену ефеката предметне концентрације релевантно тржиште производа дефинисала као тржиште производње и велепродаје кондиторских производа. Ó ěíęđĺńńě ñěó÷fLó, äřšĺ ñläěĺńčđřśĺ đlělâřĺńńňä ñđćčřńř đđîççâîâr đđlěr âđńňč ěřîâčńđńęčđ đđîççâîâr (ídđ. ěřîâčńđńęč đđîççâîâč íf ářçč áđřřřf, řfěňęč đđîâđřě, ñěříc đđîâđřě, ěřççâč ěđlě đđîççâîâč čňä) íčLĺ íĺđ'óîâî, čěřL'óžč ó âčâó âlěč÷ćío ñđćčřńâ đđčńóňňâr ó-ĺńíçęř ó ěříóĺńđřöčLč, ř ířđî÷čńî öčšúâ äđóřňâr.

Кондиторска индустрија је једна од најважнијих грана прехранбене индустрије у Републици Србији, и њен развој директно утиче на пратеће индустрије које производе сировине за кондиторске производе (шећер, брашно, масти), као и произвођаче амбалаже. Приликом дефинисања релевантног тржишта производа, Комисија је поред производног програма Циљног друштва, имала у виду и карактеристике и специфичности целог тржишта кондиторских производа у Србији. Наиме, највећи и најзначајнији конкуренти учесника у концентрацији су присутни у свим или у највећем броју сегмената кондиторске индустрије, са сталном тенденцијом ширења производног асортимана. Најзначајнији трендови на овом тржишту подразумевају честе производне иновације, док се за развој нових производа најчешће користи стратегија ширења постојећих брендова у потпуно нове категорије производа. Због тога, често се дешава да се бренд који је обухватао слатки програм користи и за слани програм. Посебно треба истаћи да су највећи купци кондиторских производа велики малопродајни трговински ланци. Они су често путем сопствених робних марки директни конкуренти брендovima произвођача кондиторских производа. Ове



околности додатно потврђују став Комисије да у конкретном случају није потребно додатно сегментирати тржиште кондиторских производа.

Према наводима Подносиоца пријаве производњом кондиторских производа у Србији баве се друштва различитих регистрованих делатности, којима је заједничка врста производа (кондиторски производи). Међу најзначајнијим произвођачима кондиторских производа су Штарк доо Београд, Концерн Бамби ад Пожаревац, Jaffa доо Црвенка, чија је регистрована делатност производња двопека, кекса, трајног пецива и колача, као и друштва Swisslion доо Београд и Пионир доо Београд, чија је регистрована делатност производња какаоа, чоколаде и кондиторских производа.

Код дефинисања релевантног географског тржишта, подносилац пријаве пошао је од чињенице да Раваница и Медела дистрибуцију својих производа врше на целој територији Републике Србије и предложио је да се релевантно географско тржишта дефинише на националном нивоу, односно као територија Републике Србије. Комисија је прихватила овакав предлог подносиоца пријаве, што је у складу са законским надлежностима Комисије, која ефекте пословних трансакција са становишта утицаја на конкуренцију процењује у оквиру националне територије.

Приликом процене величине релевантног тржишта, Подносилац пријаве је укупну величину релевантног тржишта посматрао на основу процене Меделе и Раванице (детаљно образложене у Допуни пријаве од 17. 10. 2018. год.), имајући у виду објављене податке АПР-а и Привредне коморе Србије. На основу тих извора података, у Србији је у 2017. години произведено [...] тона кондиторских производа и остварена вредност производње [...] динара ([...] ЕУР). Такође, у истом периоду од продаје [...] тона кондиторских производа остварена је вредност од [...] динара ([...] ЕУР). Имајући у виду карактеристике кондиторских производа (рок трајања, подложност кварењу, складиштење и сл.), у кондиторској индустрији је пракса да се обим производње и продаје знатно не разликује, односно пракса је да се на лагеру чувају мале количине непродате робе како не би дошло до пропадања исте. Тако, према наводима Подносиоца пријаве, Медела је у 2017. години произвела [...] тона кондиторских производа, а са обимом продаје од [...] тона финалних производа остварила је приход од [...] динара ([...] ЕУР). Према критеријуму вредности продаје (остварених прихода), тржишни удео Меделе износио је /0-5/%. У истом временском периоду Раваница је произвела [...] тона кондиторских производа, а са обимом продаје од [...] тоне производа остварила је приход од [...] динара ([...] ЕУР). Поцењено је да тржишни удео Раванице износи око /0-5/%. Остали учесници на тржишту имали су следећи удео: Swisslion /20-30/%, Пионир /10-20/%, Штарк /20-30/%, Бамби /20-30/%, Jaffa /10-20/% и други кондитори /0-5/%.

Производни капацитети учесника у концентрацији посматрани су на годишњем нивоу и приказани по спецификацији инсталираних линија у функцији са 8 сати рада за 22 радна дана у месецу и за Меделу износи [...] тона са /70-80/%

искоришћености капацитета, док за Раваницу износи [...] тоне са /10-20/% искоришћености капацитета.

Дистрибуција и продаја кондиторских производа на домаћем тржишту врши се преко дефинисаних канала продаје и то: КА (Key Account) канала који обухвата велике трговинске ланце (дисконти, хипермаркети, супермаркети), ТТ канала (ланци малих радњи), малих купаца (продавница) и малопродајних објеката.

Подносилац пријаве продају својих производа реализује кроз КА канал и ТТ канал, а поред тога има и два малопродајна објекта који се налазе на територији града Врбаса. Циљно друштво дистрибуцију својих производа врши преко овлашћених дистрибутера, а има и један малопродајни објекат у Ћуприји. Приход од малопродаје остварен је продајом у њиховим властитим малопродајним објектима и он за Меделу износи /0-5/%, а за Раваницу /0-5/% у односу на укупан приход друштва.

На основу свих достављених података који се односе на зависна друштва Меделе у Републици Србији, Комисија је закључила да међу њима ни једно друштво није учесник на тржишту које је релевантно за оцену предметне концентрације.

### **Оцена ефеката концентрације**

Џç õñâđ íîã ÷čšííç÷îñă ññířř đđíčçěřčç äř спровођењем предметне концентрације неће доћи до негативних ефеката, хоризонтално или вертикално посматрано. Иако долази до хоризонталног преклапања активности, након спровођења концентрације, збирно тржишно учешће учесника у концентрацији биће мање од /0-5/%. Ово тржиште карактерише интензивна конкуренција многобројних домаћих и међународних компанија различитих величина и обима, који су присутни и врше јак конкурентски притисак. Претходно приказана тржишна учешћа учесника у концентрацији као и број и тржишна учешћа конкурената, не указују на било какву бојазан по стање конкуренције на утврђеном релевантном тржишту.

Имајући у виду све претходно наведено, као и друге наводе у пријави, Комисија је закључила да не постоји забринутост у погледу било ког критеријума за оцену дозвољености концентрације из члана 19. Закона. Из тог разлога је одлучено као у ставу I диспозитива овог решења.

Одлука у ставу другом донета је применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је предметна концентрација пријављена Комисији, ради издавања сагласности за њено спровођење.

### **Упутство о правном средству**

Ово решење је коначно у управном поступку и против њега се може покренути управни спор подношењем тужбе Управном суду у Београду, Немањина 9, у року од 30 дана од дана пријема решења.

За подношење тужбе плаћа се судска такса у износу од 390 динара прописана Законом о судским таксама („Службени гласник РС“, бр. 28/1994, 53/1995, 16/1997, 34/2001 - др. закон, 9/2002, 29/2004, 61/2005, 116/2008 - др. закон 31/2009, 101/2011, 93/2012, 93/2014 и 106/2015).

**ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ**

Др Милоје Обрадовић