



Република Србија
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ
КОНКУРЕНЦИЈЕ**

Савска улица 25/IV, Београд
Број: 6/0-02-780/2018-9
Датум: 28. децембар 2018. године

Објављени текст садржи заштићене податке. Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који Комисија сматра одговарајућим начином заштите

Председник Комисије за заштиту конкуренције на основу члана 37. став 2. и члана 65. став 5. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13) и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције („Службени гласник РС“, бр. 49/11), одлучујући по Пријави концентрације број: 6/0-02-780/2018-1, друштва KKR & Co. Inc., са главним седиштем на адреси 9 West 57th Street, Suite 4200, New York, NY-10019, Сједињене Америчке Државе, поднетој 5. новембра 2018. године преко пуномоћника, адвоката Маје Станковић и осталих адвоката из WOLF THEISS из Београда, ПЦ Ушће, Булевар Михајла Пупина бр. 6, дана 28. децембра 2018. године, доноси следеће

РЕШЕЊЕ

I ОДОБРАВА СЕ у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје стицањем контроле друштва KKR & Co. Inc. са главним седиштем на адреси 9 West 57th Street, Suite 4200, New York, NY-10019, Сједињене Америчке Државе, регистарски број 4378294, преко зависног друштва SK Holdings Co., Ltd., са регистрованим седиштем на адреси 2-1917 Nisshin-cho, Kita-ku, Saitama 331-8501, Јапан, регистарски број 0100-01-178910, над друштвима Magneti Marelli S.p.A, са регистрованим седиштем на адреси Viale Aldo Borletti 61/63, 20011 Corbetta (MI), Milano, Италија, регистарски број MI-1657773 и Magneti Marelli Holding USA LLC, са регистрованим седиштем на адреси Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington DE-19801, Сједињене Америчке Државе, регистарски број 3779575 и над њиховим зависним друштвима, куповином акцијског капитала у складу са Уговором о купопродаји акција.

II УТВРЂУЈЕ СЕ да је подносилац пријаве концентрације уплатио XXXXX евра дана 9. новембра 2018. године на рачун Комисије за заштиту конкуренције, што представља прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку.

Образложење

Друштво KKR & Co. Inc. са главним седиштем на адреси 9 West 57th Street, Suite 4200, New York, NY-10019, Сједињене Америчке Државе, регистарски број 4378294 (у даљем тексту: KKR или подносилац Пријаве) је поднело Комисији за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија) Пријаву концентрације број: 6/0-02-780/2018-1 дана 5. новембра 2018. године (у даљем тексту: Пријава), која настаје стицањем контроле подносиоца Пријаве преко зависног друштва СК Holdings Co., Ltd., са регистрованим седиштем на адреси 2-1917 Nisshin-cho, Kita-ku, Saitama 331-8501, Јапан, регистарски број 0100-01-178910 (у даљем тексту: СК Holdings) над друштвом Magneti Marelli S.p.A, са регистрованим седиштем на адреси Viale Aldo Borletti 61/63, 20011 Corbetta (MI), Milano, Италија, регистарски број MI-1657773 (у даљем тексту: Magneti Marelli или ММ Италија) и Magneti Marelli Holding USA LLC, са регистрованим седиштем на адреси Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington DE-19801, Сједињене Америчке Државе, регистарски број 3779575 (у даљем тексту: ММ САД), и над њиховим зависним друштвима, куповином акцијског капитала у складу са Уговором о купопродаји акција.

Пријава је поднета преко пуномоћника, адвоката Маје Станковић и осталих адвоката из WOLF THEISS из Београда, ПЦ Ушће, Булевар Михајла Пупина бр. 6.

С обзиром да поднета документација Комисији није била у свему усклађена са Уредбом о садржини и начину подношења пријаве концентрације („Службени гласник РС“, број 5/16, у даљем тексту: Уредба), недостаци Пријаве су отклоњени допунама заведеним у Комисији под бројем: 6/0-02-780/2018-4 од 28. новембра 2018. године и под бројем: 6/0-02-780/2018-7 од 18. децембра 2018. године.

Након допуне Пријаве, Комисија је утврдила да је Пријава потпуна, да је поднета Комисији у скраћеном облику у складу са чланом 3. Уредбе и да су испуњени услови за поступање и одлучивање Комисије по истој у скраћеном поступку.

Комисија је, такође, утврдила да је подносилац Пријаве уплатио прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку, што је констатовано у ставу II диспозитива.

У предметном поступку подносилац Пријаве је на основу члана 45. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13, у даљем тексту: Закон) поставио и Захтев за заштиту података поднеском број: 6/0-02-780/2018-5 од 5. децембра 2018. године, допуњен поднеском број: 6/0-02-780/2018-6 од 17. децембра 2018. године а тиче се заштите података који представљају садржину Пријаве, њене допуне и докумената која су предата као прилози уз Пријаву у папирној и електронској верзији. По наведеном захтеву одлучено је посебним закључком.

Увидом у целокупну предметну документацију, утврђено је како следи.

Учесници у концентрацији

Подносилац Пријаве је основан у складу са законима државе Делавер (Сједињене Америчке Државе) као партнерство (KKR & Co. L.P.), које почев од 1. јула 2018. године обавља своје активности као корпорација (KKR & Co. Inc.). Ова промена је извршена ради проширења базе инвеститора, поједностављења структуре KKR-а и олакшања улагања у његове акције. KKR представља глобално инвестиционо друштво и нуди широк асортиман алтернативних фондова и осталих инвестиционих производа инвеститорима и пружа капитална тржишна решења за фирме, њихова портфолио друштва и клијенте. Повезани приватни инвестициони фондови KKR-а инвестирају у друштва у различитим секторима. Свако повезано портфолио друштво KKR-а има сопствени управни одбор, који обично чини један или више представника KKR-а, и послује и финансира се независно од других повезаних портфолио друштава KKR-а. Вршилац контроле над KKR-ом јесте друштво KKR Management LLC. Подносилац Пријаве има велики број зависних друштава у свету која су

под његовом крајњом контролом и са којима чини групу друштава (у даљем тексту: KKR Група), која представља једног учесника на тржишту у складу са чланом 5. Закона.

СК Holdings је јапанско холдинг друштво које је под контролом фондова које саветују или којима управљају зависна друштва KKR-а.

KKR је доставио Комисији податке о својим зависним друштвима на дан 31. децембар 2017. године, као и о портфолио друштвима под његовом контролом која имају зависна друштва регистрована у Републици Србији.

У Републици Србији је подносилац Пријаве присутан преко регистрованих зависних друштава, као и преко пословних активности његових портфолио друштава.

KKR Група је у 2017. години остварила укупан годишњи приход у свету од око [...] милиона евра и у Републици Србији од око [...] милиона евра.

Magneti Marelli је матична компанија међународне групе компанија (у даљем тексту: Magneti Marelli Група) која производи и продаје компоненте и системе за аутомобилски сектор, превасходно ауто-осветљење, погонске производе, електронске системе, системе за вешање и амортизере, издувне системе, делове и услуге секундарног тржишта и мото-спорт производе. Контролу над Magneti Marelli Групом остварује друштво Fiat Chrysler Automobiles N.V. – холандско јавно друштво са ограниченом одговорношћу (у даљем тексту: FCA или Продавац), које је власник 99,99% удела у Magneti Marelli. Крајњи, највећи акционари FCA-а су чланови породица Nasi и Agnelli, потомци Giovanni-а Agnelli-ја, оснивача Fiat-а. Magneti Marelli је присутан у 20 земаља (Италија, Француска, Немачка, Шпанија, Уједињено Краљевство, Пољска, Чешка, Румунија, Русија, Србија, Словачка, Турска, САД, Мексико, Бразил, Аргентина, Кина, Јапан, Индија и Малезија).

Један део Magneti Marelli Групе, односно Magneti Marelli са одређеним његовим зависним друштвима и ММ САД са зависним друштвима чине циљна друштва у предложеној трансакцији (у даљем тексту: Циљна друштва). Кључна друштва (унутар Циљних друштава) у предметној трансакцији су: Magneti Marelli/ММ Италија, Automotive Lighting Reutlingen GmbH (100% зависно друштво Magneti Marelli-а, у даљем тексту: AL Reutlingen) и ММ САД (повезано друштво, 100% зависно друштво FCA-а).

Кључне бизнис области обухватају:

- *електронске системе* (инструментални кластери, инфозабава и телематици, осветљење и електроника тела);
- *ауто-осветљење* (системи предњег и задњег осветљења);
- *погон* (системи за контролу мотора за бензинске, дизел и вишефазне моторе, аутоматски ручни мењачи);
- *системе за вешање* (системи вешања, амортизери и динамички системи);
- *издувне системе* (издувни системи, катализатори и системи пригушивача);
- *мото-спорт* (електронски и електро-механички системи који укључују најсавременију технологију пре свега за првенства, у F1, MotoGP, SBK и WRC);
- *делове и услуге секундарног тржишта* (резервни делови за самостална/независна секундарна тржишта – IАМ, сервисна мрежа – Magneti Marelli checkstar радионице).

У вези са претходним, у Пријави је наведено да [...].

У Републици Србији Magneti Marelli Група има регистровано зависно друштво:

- *Magneti Marelli Automotive d.o.o. Крагујевац*, са регистрованим седиштем на адреси Косовска бр. 4, Крагујевац, Република Србија, матични број: 20733551, претежна делатност: производња осталих делова и додатне опреме за моторна возила – шифра 2932 (у даљем тексту: ММ Србија). ММ Србија спада у друштва обухваћена предметном трансакцијом. Једини члан ММ Србије јесте ММ Италија.

ММ Србија послује преко једног производног постројења у Крагујевцу, које се првенствено бави производњом издувних система са хладним завршетком (*cold end exhaust systems*). Поред тога, друга Magneti Marelli друштва продала су у 2017. години у Републици

Србији фарове, предње зглобове и амортизере и остварила су продају на независном секундарном тржишту у Републици Србији (извозом из других земаља).

Magneti Marelli Група је у 2017. години остварила укупан годишњи приход у свету од око [...] милиона евра и у Републици Србији од око [...] милиона евра.

Опис трансакције и акт о концентрацији

Према подацима у Пријави, дана 20. октобра 2018. године, СК Holdings, Magneti Marelli и FCA су закључили Уговор о купопродаји акција (у даљем тексту: Уговор), путем размене писама прихватања понуде Уговора, при чему је сваки уговарач у потпуности репродуковао текст Уговора и дао свој потпуни и безусловни пристанак на исти. Комисији су достављени текст Уговора као и писма прихватања понуде Уговора свих уговорних страна.

Према Уговору, закључењу предложене трансакције треба да претходи формирање неколико друштава посебне намене, преко којих ће се обавити трансфер акција ММ Италија, AL Reutlingen и ММ САД. По закључењу предметне трансакције, СК Holdings ће стећи, посредно или непосредно, [...]. Последишно, након спровођења концентрације, ККР ће посредно стећи искључиву контролу над Циљним друштвима (Кључним друштвима) и њиховим зависним друштвима.

С обзиром да су у Уговору, у свим његовим деловима, исказане воље његових потписника да закључе трансакције и исту спроведу, чиме ће подносилац Пријаве стећи посредну контролу над Циљним друштвом, Комисија га је прихватила као правни основ предметне концентрације.

У вези са разлозима за спровођење концентрације, у Пријави је наведено да за Magneti Marelli, предметна концентрација пружа прилику за даљи развој и иновације, док за ККР, представља инвестициону прилику која је у складу са његовом стратегијом улагања у привлачна друштва како би повећао вредност њиховог пословања, са циљем профитирања од евентуалне продаје тих друштава.

Учесници у концентрацији намеравају да спроведу концентрацију у наредном периоду, почетком 2019. године.

Испуњеност услова за подношење пријаве концентрације

Као што из напред приказаног проистиче, предложена концентрација се тиче стицања посредне контроле једног учесника на тржишту над другим учесником на тржишту, у смислу члана 17. став 1. тачка 2) Закона.

Из података достављених Комисији о укупним годишњим приходима учесника у концентрацији оствареним на светском тржишту, као и о укупном приходу једног од њих оствареном на тржишту Републике Србије у 2017. години, проистиче да исти надмашују износе остварених укупних годишњих прихода из првог алтернативног услова из члана 61. Закона, што значи да је постојала обавеза пријаве предметне концентрације Комисији.

Пријава је поднета у складу са одредбама члана 63. став. 1 тачка 1) и став 3. Закона.

Релевантно тржиште

Релевантно тржиште одређено је у складу са чл. 6. Закона и Уредбом о критеријумима за одређивање релевантног тржишта („Службени гласник РС“, број 89/2009), као тржиште које обухвата релевантно тржиште производа на релевантном географском тржишту. Релевантно тржиште производа представља скуп роба/услуга које потрошачи сматрају заменљивим у погледу њиховог својства, уобичајене намене и цене. Релевантно географско тржиште представља територију на којој учесници на тржишту

учествују у понуди или потражњи и на којој постоје исти или слични услови конкуренције, а који се битно разликују од услова конкуренције на суседним територијама.

Образлажући предлог релевантног тржишта подносилац Пријаве је дао и следеће уводне напомене, полазећи од пословних активности учесника у концентрацији, првенствено имајући у виду оне Циљног друштва.

Као што је и претходно наведено, пословне активности Циљног друштва се тичу производње и продаје компоненти и система за аутомобилски сектор, превасходно ауто-осветљења, погонских производа, електронских система, система за вешање и амортизера, издувних система, делова и услуга секундарног тржишта и мото-спорт производа.

У Републици Србији је Циљно друштво остварило приход у 2017. години преко продаје аутомобилских оригиналних и резервних делова, тачније, продајом издувних система са хладним завршетком, фарова, предњих зглобова и амортизера на целој територији Републике Србије.

На светском нивоу, следећа портфолио друштва која контролише KKR су активна у сектору ауто делова: Calsonic Kansei, LS Automotive Corp. Tekfor Global Holdings Limited. Међутим, иста нису активна и у Републици Србији.

Узимајући у обзир све претходно наведено, подносилац Пријаве је, као релевантна тржишта производа предложио:

1. *тржиште продаје издувних система са хладним завршетком* - дијапазон производа укључује системе за издувне гасове након обраде (катализатори, конвертори филтер честица), SCR (конвертор селективне каталитичке редукције) и NSC (конвертор складишта нитроген оксида), као и системе за пригушење буке мотора. Ово релевантно тржиште по свом карактеру представља OEM/OES продају (продаја оригиналних делова произвођача за уградњу у нова возила, у даљем тексту: OEM/продаја оригиналних делова преко овлашћених дистрибутера, у даљем тексту: OES);
2. *тржиште продаје фарова* - решења за аутомобилске фарове су усмерена на побољшање видљивости како током дана тако и током ноћи, побољшани изглед производа који уједно садржи и корисне иновације, као што су Xenon или LED извори светлости, али и посебне светлосне функције као што су нпр. AFS (прилагодљиви систем предњег осветљења), IR-System (инфраред систем) и DRS (дневна светла). Ово релевантно тржиште по свом карактеру, такође, представља OEM/OES продају;
3. *тржиште продаје предњих зглобова* - производи у распону од засебних производа (управљачке руке, крстасте чауре, осовине, зглобови, кочиони дискови и бубњеви) до склопљених модула (групе точкава, полу-углови). И ово релевантно тржиште спада у OEM/OES продају;
4. *тржиште продаје амортизера* - амортизери за широк спектар аутомобилских намена. И у овом случају у питању је OEM/OES продаја;
5. *продаја аутомобилских резервних делова на независном секундарном тржишту (IAM)*- ово релевантно тржиште по свом карактеру представља IAM продају (продаја резервних делова преко независних veleпродаваца резервних делова у независним гаражама/независном секундарном тржишту, у даљем тексту: IAM).

Комисија је прихватила предложена релевантна тржишта производа као исправна.

Као релевантно географско тржиште Комисија је, у свих пет случаја, дефинисала национално тржиште у Републици Србији, сходно својим надлежностима. Комисија није прихватила предлог учесника у концентрацији да се у овом предмету остави отворена дефиниција географског тржишта, из разлога да не постоје хоризонтална преклапања између пословних активности учесника у концентрацији у Републици Србији, јер ниједно портфолио друштво под контролом ККР-а није активно на релевантним тржиштима производа у Републици Србији.

Оцена ефеката концентрације

У вези са претходним дефинисаним релевантним тржиштима, учесници у концентрацији су презентовали следеће податке, у вези са OEM/OES и IAM продајама.

- продаја OEM/OES

Magneti Marelli је доставио податке о продатим количинама релевантних оригиналних аутомобилских делова и оствареним приходима од истих у Републици Србији у 2017. години, као и о процењеним припадајућим тржишним уделитема:

- издувни системи са хладним завршетком – продато [...] комада, приход од [...], тржишни удео /90-100/%;
- фарови – продато [...] комада, приход од [...], тржишни удео /90-100/%;
- предњи зглобови – продато [...] комада, приход од [...], тржишни удео /90-100/%;
- амортизери – продато [...] комада, приход од [...], тржишни удео /5-10/%.

У Пријави је појашњено да су приказани приходи били остварени једино кроз продаје [...] и једини OEM у аутомобилској индустрији у Републици Србији. Из наведених разлога, Magneti Marelli процењује да укупна величина релевантног тржишта издувних система са хладним завршетком износи [...] евра (обим [...] комада), релевантног тржишта фарова износи [...] евра (обим [...] комада), релевантног тржишта за предње зглобове износи [...] евра (обим [...] комада). У вези са релевантним тржиштем амортизера, Magneti Marelli процењује да укупна величина истог износи отприлике [...] евра и да тржишни удео од /90-100/% припада немачком друштву ZF Friedrichshafen AG. Према најбољем сазнању Magneti Marelli-а, Magneti Marelli и ZF Friedrichshafen AG су једини снабдевачи друштва [...] амортизерима и њихови производи су међусобно заменљиви. Само друштво [...] не производи амортизере у Републици Србији, већ користи амортизере ова два произвођача, који су једини конкуренти на овом релевантном тржишту.

- продаја на независном секундарном тржишту – IAM

Magneti Marelli је у 2017. години је остварио приход на релевантном тржишту продаја резервних делова на независном секундарном тржишту у износу од око [...] евра. Magneti Marelli процењује да укупна величина овог домаћег тржишта износи око [...] евра, те да је, следствено, његов тржишни удео око /0-5/%. С обзиром на [...] присуство на овом тржишту у Републици Србији, Magneti Marelli није био у могућности да достави податке о најзначајнијим конкурентима на истом, нити да да прецизне процене тржишних учешћа таквих конкурената. Ипак, ради комплетности Пријаве, Magneti Marelli је изнео претпоставку да су његови највећи конкуренти на светском нивоу присутни или могу ући на домаће тржиште на исти начин као Magneti Marelli, а ти конкуренти су: немачки Robert Bosch GmbH, немачки HELLA GmbH & Co. KGaA и француски Valeo.

На основу претходно свеукупно приказаног, Комисија је констатовала да након спровођења концентрације неће доћи до хоризонталног преклапања пословних активности учесника у концентрацији ни на једном релевантном тржишту. Подносилац Пријаве ће само стећи постојеће тржишне уделе Циљног друштва на релевантним тржиштима, тако да ће њихова структура остати непромењена.

Применом критеријума из члана 19. Закона Комисија је оценила да се у конкретном случају ради о дозвољеној концентрацији, што опредељује одлуку у првом ставу диспозитива решења.

Одлука у другом ставу диспозитива решења је донета применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је концентрација пријављена.

Упутство о правном средству:

Ово решење је коначно у управном поступку и против њега се може покренути управни спор подношењем тужбе Управном суду у Београду, Немањина 9, у року од 30 дана од дана пријема решења.

За подношење тужбе плаћа се судска такса у износу од 390 динара прописана Законом о судским таксама („Службени гласник РС“, бр. 28/1994, 53/1995, 16/1997, 34/2001 - др. закон, 9/2002, 29/2004, 61/2005, 116/2008 - др. закон 31/2009, 101/2011, 93/2012, 93/2014 и 106/2015).

ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ

Др Милоје Обрадовић, с.р.