



Република Србија  
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ  
КОНКУРЕНЦИЈЕ**

Савска улица 25/IV, Београд  
Број: 6/0-02-595/2019-09  
Датум: 29. јул 2019. године

Објављени текст не садржи заштићене или изостављене податке.  
Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који Комисија сматра одговарајућим начином заштите, а изостављени подаци ознаком ХХХ.

Члан Савета Комисије за заштиту конкуренције по овлашћењу председника Комисије број: 1/0-06-168/2019-2 од 8. јануара 2019. године на основу члана 37. став 2. и члана 65. став 5. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13) и члана 2. став 1. тачка б. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције („Службени гласник РС“, бр. 49/11), одлучујући по Пријави концентрације број: 6/0-02-595/2019-1, друштва KKR & Co. Inc., са главним седиштем на адреси 9 West 57th Street, Suite 4200, New York, NY-10019, Сједињене Америчке Државе и Charles-a Dime-a, држављанина Канаде, поднетој 28. јуна 2019. године преко пуномоћника, адвоката Маје Станковић и осталих адвоката из WOLF THEISS из Београда, ПЦ Ушће, Булевар Михајла Пупина бр. 6, дана 29. јула 2019. године, доноси следеће

## **РЕШЕЊЕ**

**I ОДОБРАВА СЕ** у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје стицањем заједничке контроле коју врше друштво KKR & Co. Inc. са главним седиштем на адреси 9 West 57th Street, Suite 4200, New York, NY-10019, Сједињене Америчке Државе, регистарски број 4378294, преко зависног друштва LGC Standards Canada Limited, са регистрованим седиштем на адреси 151 Yonge Street, Suite 1500, Toronto, Ontario M5C2W7, Канада, регистарски број 002705585 са 75% удела и Charles Dime, држављанин Канаде са 25% удела, над друштвом Biomed Pharmaceutical Limited, са регистрованим седиштем на адреси 2 Brisbane Road, North York, Ontario, M3J2J8, Канада, регистарски број 000793129, његовим зависним друштвом Toronto Research Chemicals Inc., са регистрованим седиштем на адреси 108 Isabella Street, 1018, Toronto, Ontario, M4Y1N6, Канада, регистарски број 568064 и друштвом Synfine Research Limited, са регистрованим седиштем на адреси 200 King Street West, Suite 2300, Toronto, Ontario, M5H3W5, Канада, регистарски број 1269183, до које долази куповином 75% удела у друштвима Biomed и Synfine од стране LGC Standards Canada Limited од садашњих вршилаца заједничке двочлане контроле Charles-a Dime-a (са 50% удела) и David-a Dime-a (са 50% удела).

**II УТВРЂУЈЕ СЕ** да је подносилац пријаве концентрације KKR & Co. Inc. уплатио ХХХ евра дана 2. јула 2019. године на рачун Комисије за заштиту конкуренције, што представља прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку.

## Образложење

Друштво KKR & Co. Inc. са главним седиштем на адреси 9 West 57th Street, Suite 4200, New York, NY-10019, Сједињене Америчке Државе, регистарски број 4378294 (у даљем тексту: KKR или подносилац Пријаве 1) и Charles Dime, држављанин Канаде (у даљем тексту: Чарлс Дајм или подносилац Пријаве 2) су поднели Комисији за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија) Пријаву концентрације број: 6/0-02-595/2019-1 дана 28. јуна 2019. године (у даљем тексту: Пријава), која настаје стицањем заједничке контроле коју врше KKR преко зависног друштва LGC Standards Canada Limited, са регистрованим седиштем на адреси 151 Yonge Street, Suite 1500, Toronto, Ontario M5C2W7, Канада, регистарски број 002705585 (у даљем тексту: LGC SPV) са 75% удела и Чарлс Дајм са 25% удела, над друштвом Biomed Pharmaceutical Limited, са регистрованим седиштем на адреси 2 Brisbane Road, North York, Ontario, M3J2J8, Канада, регистарски број 000793129 (у даљем тексту: Biomed), његовим зависним друштвом Toronto Research Chemicals Inc., са регистрованим седиштем на адреси 108 Isabella Street, 1018, Toronto, Ontario, M4Y1N6, Канада, регистарски број 568064 (у даљем тексту: TRC) и друштвом Synfine Research Limited, са регистрованим седиштем на адреси 200 King Street West, Suite 2300, Toronto, Ontario, M5H3W5, Канада, регистарски број 1269183 (у даљем тексту: Synfine), до које долази куповином 75% удела у друштвима Biomed и Synfine од стране LGC-а од садашњих вршилаца заједничке двочлане контроле Чарлса Дајма (са 50% удела) и David-a Dime-a (у даљем тексту: Дејвид Дајм) са 50% удела.

Пријава је поднета преко пуномоћника, адвоката Маје Станковић и осталих адвоката из WOLF THEISS из Београда, ПЦ Ушће, Булевар Михајла Пупина бр. 6.

С обзиром да поднета документација Комисији није била у свему усклађена са Уредбом о садржини и начину подношења пријаве концентрације („Службени гласник РС“, број 5/16, у даљем тексту: Уредба), недостаци Пријаве су отклоњени поднесцима заведеним у Комисији под бројем: 6/0-02-595/2019-4 од 11. јула 2019. године, бројем: 6/0-02-595/2019-5 од 12. јула 2019. године, под бројем: 6/0-02-595/2019-6 од 18. јула 2019. године и под бројем: 6/0-02-595/2019-7 од 24. јула 2019. године.

Након допуне Пријаве на описани начин, Комисија је утврдила да је Пријава потпуна, да је поднета Комисији у скраћеном облику у складу са чланом 3. Уредбе и да су испуњени услови за поступање и одлучивање Комисије по истој у скраћеном поступку.

Комисија је, такође, утврдила да је подносилац Пријаве KKR & Co. Inc. уплатио прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку, што је констатовано у ставу II диспозитива.

У предметном поступку подносиоци Пријаве су на основу члана 45. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13, у даљем тексту: Закон) поставили и Захтев за заштиту података поднеском број: 6/0-02-595/2019-3 од 3. јула 2019. године, допуњен поднеском број: 6/0-02-595/2019-6 од 18. јула 2019. године а тиче се заштите података који представљају садржину Пријаве, њених допуна и докумената која су предата као прилози уз Пријаву у папирној и електронској верзији. По наведеном захтеву је одлучено посебним закључком.

Увидом у целокупну предметну документацију, утврђено је како следи.

### Учесници у концентрацији

KKR је основан у складу са законима државе Делавер (Сједињене Америчке Државе) као партнерство (KKR & Co. L.P.), које почев од 1. јула 2018. године обавља своје активности као корпорација (KKR & Co. Inc.). Ова промена је извршена ради проширења базе инвеститора, поједностављења структуре KKR-а и олакшања улагања у његове акције. KKR представља глобално инвестиционо друштво и нуди широк асортиман алтернативних

фондова и осталих инвестиционих производа инвеститорима и пружа капитална тржишна решења за фирме, њихова портфолио друштва и клијенте. Повезани приватни инвестициони фондови KKR-а инвестирају у друштва у различитим секторима. Свако повезано портфолио друштво KKR-а има сопствени управни одбор, који обично чини један или више представника KKR-а, и послује и финансира се независно од других повезаних портфолио друштава KKR-а. Вршилац контроле над KKR-ом јесте друштво KKR Management LLC.

KKR има велики број зависних друштава у свету која су под његовом крајњом контролом и са којима чини групу друштава (у даљем тексту: KKR Група), која представља једног учесника на тржишту у складу са чланом 5. Закона.

KKR-ово портфолио друштво под његовом искључивом контролом и посредни стицалац у предметној концентрацији је друштво LGC Science Group Holdings Limited, са главним седиштем на адреси Queens Road, Teddington, Middlesex, TW11 0LY, Уједињено Краљевство (у даљем тексту: LGC). LGC је, такође, матично друштво групе друштава која је активна у сектору наука о животу, која пружа услуге у области здравствене заштите, на примењеним тржиштима (укључујући храну, агробологију и животну средину), истраживањима и владином сектору (у даљем тексту: LGC Група). Ова група нуди свеобухватан асортиман референтних материјала, шема за тестирање квалитета, геномских реагенса и инструментације, услуга истраживања и мерења. Њени научни алати и решења чине битан део процедура квалитета и регулаторног усаглашавања његових купаца, омогућавајући им да продају сигурније производе, развијају нова решења и унапреде истраживања.

Подносиоци Пријаве су обавестили Комисију да је, у међувремену, 10. јула 2019. године, основано друштво у складу са законима Покрајине Онтарио, као корпорација са пословним именом LGC Standards Canada Limited, регистрована под регистарским бројем 002705585 и регистрованим седиштем на адреси 151 Yonge Street, Suite 1500, Toronto, Ontario M5C 2W7, Канада (у даљем тексту: LGC SPV). Ово ново канадско друштво, основано за посебне намене и за потребе спровођења предметне концентрације, у искључивом је власништву друштва LGC. Комисији је, такође, достављен и одговарајући извод из релевантног корпоративног регистра за LGC SPV.

KKR је доставио Комисији податке о својим зависним друштвима на дан 31. децембар 2018. године, као и о портфолио друштвима под његовом контролом која имају зависна друштва регистрована у Републици Србији.

У Републици Србији је подносилац Пријаве присутан преко регистрованих зависних друштава, као и преко пословних активности његових портфолио друштава.

KKR Група је у 2017. години остварила укупан годишњи приход у свету од око [...] милиона евра и у Републици Србији од око [...] милиона евра.

Иако, према подацима у Пријави, ревидирани финансијски подаци за 2018. годину још увек нису доступни, на захтев Комисије, KKR је потврдио да је у 2018. години остварио приход на светском тржишту већи од 100 милиона евра и у Републици Србији већи од 10 милиона евра.

Као што је већ наведено, у предметној концентрацији LGC SPV стиче 75% удела у друштвима Biomed и Synfine, која ће у наставку текста бити заједно означена као Циљна друштва.

Biomed представља холдинг друштво TRC-а. Biomed је у власништву браће, Дејвида Дајма и Чарлса Дајма.

Браћа Дејвид и Чарлс Дајм су TRC основала 1982. године, за производњу и снабдевање истраживача у биомедицинским областима специјализованим комплексним органским малим молекулима. TRC тренутно запошљава више од 300 запослених са пуним радним временом, од којих су око 200 доктори наука и магистри, који послове обављају у објектима од око 76.000 квадратних метара, укључујући 15 производних лабораторија, у Торонту, Канада. TRC тренутно нуди обиман каталог од преко 250.000 производа за

тренутну испоруку. У случају када су залихе недоступне, TRC производи нова и већ позната једињења према наруџбинама купаца.

Браћа Дајм су Synfine стекла 2014. године и тренутно су његови сувласници. Ово друштво представља дивизију TRC-а, која поседује ISO сертификат и активна је у пружању аналитичких услуга тестирања канабиса у Канади и, такође, обезбеђује производне капацитете TRC-у. У 2018. години, свега [...] канадских долара продаје TRC-а остварено је кроз Synfine.

Циљна друштва немају зависна друштва регистрована у Републици Србији.

Biomed представља само холдинг друштво TRC-а, који је имао пословне активности у 2018. години у Републици Србији, док Synfine уопште није пословно активан у Републици Србији.

Циљна друштва су у 2018. години остварила укупан годишњи приход у свету од око [...] милиона евра и у Републици Србији од око [...] евра.

Подносилац Пријаве 2 не обавља пословне активности изван активности Циљних друштава, ни глобално ни у Републици Србији.

### **Опис трансакције и акт о концентрацији**

Предложена концентрација се односи на стицање заједничке двочлане контроле над Циљним друштвима од стране LGC-а (преко LGC SPV-а), који је под искључивом контролом KKR-а, и Чарлса Дајма.

У вези са наведеним, Комисији су достављени, Коначна понуда LGC-а од 13. јуна 2019. године и Уговор о ексклузивним преговорима од 14. јуна 2019. године, закључен између LGC-а и Дејвида Дајма и Чарлса Дајма. У наведеној документацији исказана је намера LGC-а за закључењем уговора на основу којих ће стећи 75% удела у Циљном друштву, као и трајно партнерство са Чарлсом Дајмом, који ће задржати 25% удела у Циљном друштву.

Подносиоци Пријаве су, такође, Комисији доставили и извод из нацрта уговора чланова (односно, Одељак 2.3. - „Посебно одобрење за питања”) који предвиђа листу радњи за чије ће предузимање бити потребно одобрење свих будућих чланова Циљног друштва (односно, и LGC-а и Чарлса Дајма). Овај извод, показује намеру да Чарлс Дајм задржи одређена гласачка права и право вета у погледу стратешких пословних одлука Циљног друштва (као што су одлуке о буџету и пословном плану) што му омогућава да, након спровођења предложене концентрације, стекне заједничку контролу над Циљним друштвом заједно са LGC-ом (и, коначно са KKR-ом).

Подносиоци Пријаве су потврдили да ће резултат преговора, који су и даље у току, бити у складу са подацима и документацијом која је до сада достављена Комисији и довести до стицања заједничке контроле од стране LGC-а (преко LGC SPV) и коначно, KKR-а, и Чарлса Дајма над Циљним друштвом.

Комисија је прихватила претходно наведену документацију као израз озбиљне намере LGC-а и Дејвида Дајма и Чарлса Дајма за закључење финалних уговора.

У вези са разлозима за спровођење концентрације, у Пријави је наведено да за KKR, предложена концентрација представља инвестициону прилику која је у складу са његовом стратегијом улагања у привлачна друштва како би повећао вредност њиховог пословања са циљем профитирања од евентуалне продаје тих друштава.

С друге стране, за Циљно друштво, предложена концентрација пружа прилику за даљи развој и иновације.

Учесници у концентрацији намеравају да исту спроведу до краја јула 2019. године.

## Испуњеност услова за подношење пријаве концентрације

Предложена концентрација се тиче стицања заједничке контроле над постојећим учесником на тржишту, у смислу члана 17. став 1. тачка 3) Закона.

Из података достављених Комисији о укупним годишњим приходима учесника у концентрацији оствареним на светском тржишту, као и о укупном приходу једног од њих оствареном на тржишту Републике Србије у 2017. години, као последњој ревидираној финансијској години код учесника у концентрацији и из потврде о висини остварених прихода КKR-а у 2018. години – проистиче да исти надмашују износе остварених укупних годишњих прихода из првог алтернативног услова из члана 61. Закона, што значи да је постојала обавеза пријаве предметне концентрације Комисији.

Пријава је поднета у складу са одредбама члана 63. став. 2. и 3. Закона.

## Релевантно тржиште

Релевантно тржиште одређено је у складу са чл. 6. Закона и Уредбом о критеријумима за одређивање релевантног тржишта („Службени гласник РС“, број 89/2009), као тржиште које обухвата релевантно тржиште производа на релевантном географском тржишту. Релевантно тржиште производа представља скуп роба/услуга које потрошачи сматрају заменљивим у погледу њиховог својства, уобичајене намене и цене. Релевантно географско тржиште представља територију на којој учесници на тржишту учествују у понуди или потражњи и на којој постоје исти или слични услови конкуренције, а који се битно разликују од услова конкуренције на суседним територијама.

Образлажући предлог релевантног тржишта подносиоци Пријаве су дали и следеће уводне напомене, полазећи од пословних активности учесника у концентрацији, првенствено имајући у виду оне Циљног друштва.

Као што је претходно већ наведено, TRC је произвођач и добављач истраживача у биомедицинским областима специјализованим комплексним органским малим молекулима - хемикалијама за истраживање. Већину од њих користе академске лабораторије за истраживање и фармацеутске компаније у раној фази развоја производа. TRC-ови производи подржавају напредак у развоју нових лекова, здравље, сигурност, безбедност јавности и продају се у преко 80 земаља, директно крајњим потрошачима и преко локалних дистрибутера. Кључна тржишта обухватају САД, Кину и Хонг Конг.

Производни портфолио TRC-а, од скоро 250.000 производа, може се поделити на следеће категорије:

- Хемикалије за истраживање: чине [...] % произведених производа TRC-а. Хемикалије за истраживање су комплексна органска хемијска једињења, која генерално показују биолошку активност и познате су концентрације. Када конкретне активне супстанце новог лека нису познате, хемикалије за истраживање обезбеђују калибрирани ниво биолошких ефеката наспрам којих се нови препарати лека могу тестирати и упоредити. TRC производи хемикалије за истраживање у бројним категоријама, укључујући нечистоће у лековима, једињења обележена изотопима, метаболите, контролисане супстанце и стероиде;
- Градивни блокови: чине [...] % произведених производа TRC-а. Градивни блок је хемијско једињење које се користи у изградњи комплексних молекула. TRC производи градивне блокове који се користе током фаза истраживања и тестирања развоја лекова;

- Истраживачки алати: чине [...] % произведених производа TRC-а. Истраживачки алати укључују реагенсе и комплете који се користе за анализе узорака и који подржавају истраживања у различитим секторима, укључујући неурологију, онкологију, AIDS и протеомику.

Приход који је TRC остварио у Републици Србији у 2018. години, од око [...] евра, остварен је кроз продаје хемикалија за истраживање преко LGC-а као дистрибутера.

Као што је претходно наведено, у вези са осталим делом Циљног друштва, Biomed представља холдинг друштво TRC-а, а Synfine дивизију TRC-а, која је активна у пружању аналитичких услуга тестирања канабиса у Канади и, такође, обезбеђује производне капацитете TRC-у. Synfine нема зависна друштва, нити пословне активности у Републици Србији.

Портфолио друштва KKR-а нису активна на истим тржиштима (или на тржиштима на различитим нивоима производње и дистрибуције) као и Циљно друштво. Такође, производи LGC-а и Циљног друштва су само комплементарни, а између њихових активности не постоји преклапање. Додатно, портфолио друштва KKR-а која су остварила приход у Републици Србији у 2018. години, нису била пословно активна на тржиштима релевантним за предметну концентрацију.

LGC SPV, зависно друштво LGC-а, је новоосновано друштво за посебне намене, само за потребе спровођења предметне концентрације.

LGC се бави производњом и дистрибуцијом референтних материјала и власничких геномских производа, као и пружањем услуга аналитичког и геномског тестирања. LGC испоручује референтне материјале и алате за калибрацију, док су TRC-ови производи познати као хемикалије за истраживање, тако да њихови производи не представљају део истог тржишта производа.

Према подацима у Пријави, LGC је тренутно дистрибутер TRC-ових хемикалија за истраживање у Републици Србији а, такође, је остварио и мање продаје хемикалија за истраживање трећих лица.

LGC обавља активности у оквиру три дивизије: (i) Стандарди, (ii) Геномика и (iii) Здравље, наука и иновације („*HS&I*“).

- *Стандарди* пружа свеобухватан асортиман референтних материјала, шема за тестирање квалитета и алата за осигурање ланца снабдевања;
- *Геномика* пружа свеобухватан асортиман реагенса и инструментације полимеразне ланчане реакције (*PCR*), олигонуклеотида и алата за секвенцирање следеће генерације;
- *HS&I* води бројне националне, научне лабораторије у име британске владе, уз водеће аналитичке и мерне способности које подупиру активности на нивоу целе групе.

LGC нема зависна друштва у Републици Србији. Приход који је остварио у посматраном периоду у Републици Србији, од око [...] евра, остварен је кроз продаје властитих и производа трећих лица, између осталих и TRC-а.

Европска комисија је у претходном периоду пракси разматрала тржиште за производе из области природних наука (*bioscience products*) и дефинисала да у ове производе спадају реагенси и разна опрема које истраживачи, у својој потрази за новим лековима и терапијама, користе за разумевање сложених биолошких система и процеса. Такође, ови производи се користе у нерегулисаном окружењу заснованом на открићима, са јединим захтевом да се избегне присуство било које супстанце која би могла да омета биолошки процес који се проучава. Главни купци производа из области природних наука

су: академска заједница, владина тела, фармацеутске као и компаније које се баве биотехнологијом. У оквиру тржишта производа из области природних наука, Европска комисија је дефинисала под-сегмент овог тржишта - „биоактивни мали молекули”, који омогућавају контролу протеинских мета и ћелијских функција, и постоје у различитим облицима.

Према подносиоцима Пријаве, хемикалије за истраживање које испоручује TRC су део под-сегмента биоактивних малих молекула, како је исти дефинисан од стране Европске комисије. Следствено, TRC-ови истраживачки алати, највероватније, чине део ширег сегмента производа из области природних наука.

У најширем смислу, производи које производи и испоручује LGC и који су најсличнији производима TRC-а, могли би да се окарактеришу као лабораторијске хемикалије. Лабораторијске хемикалије су хемикалије које се користе за сврхе истраживања, тестирања и контроле квалитета, и обухватају хиљаде различитих хемикалија које припадају разним хемијским групама. Европска комисија је, такође, дефинисала шест главних категорија лабораторијских хемикалија, и то: (i) раствараче, (ii) неорганске хемикалије, (iii) органске хемикалије, (iv) стандарде и референтне материјале, (v) аналитичку хроматографију, и (vi) индустријску микробиологију. У складу са наведеним, производи које испоручује LGC могли би да се подведу под сегменте за стандарде и референтне материјале. Референтни материјали су супстанце које подржавају мерења која се тичу хемијског састава, биолошких, клиничких, физичких, инжењерских својстава и других аспеката као што су укус и мирис.

Од TRC-овог производног портфолија, градивни блокови се, такође, могу сматрати лабораторијским хемикалијама, мада ови производи не чине део истог под-сегмента као LGC-ови стандарди и референтни материјали. TRC-ови градивни блокови чине део под-сегмента „органске хемикалије“ у оквиру лабораторијских хемикалија, који је даље подељен од стране Европске комисије на: (i) органске градивне блокове; (ii) реагенсе за синтезу; и (iii) катализаторе.

Сходно претходном, учесници у концентрацији наводе да производи које производе и испоручују TRC, са једне стране, и LGC, са друге, не чине део истог тржишта производа, јер се суштински разликују и нису заменљиви:

- производи се производе према различитим стандардима квалитета;
- производи подлежу различитим акредитацијама;
- производи подлежу различитим сертификатима о анализи.

Учесници у концентрацији су предложили Комисији да прецизна дефиниција релевантног тржишта производа и релевантног географског тржишта може остати отворена, из разлога што спровођење концентрације неће имати за последицу хоризонтална и вертикална преклапања између пословних активности учесника у концентрацији у Републици Србији, нити било какве негативне ефекте на домаће тржиште. Комисија није прихватила овај предлог учесника у концентрацији и полазећи од производа Циљног друштва која се продају у Републици Србији, дефинисала следећа релевантна тржишта производа:

1. *велепродаја хемикалија за истраживање;*
2. *велепродаја градивних блокова;*
3. *велепродаја истраживачких алата.*

Комисија је заузела став да у предметном случају није потребна додатна сегментација релевантног тржишта производа, имајући у виду ефекте предметне концентрације.

Као релевантно географско тржиште Комисија је дефинисала национално тржиште у Републици Србији, сходно својим надлежностима, што је у складу са предлогом учесника у концентрацији датим у сврху пружања потпуних података Комисији.

Према интерним евиденцијама Циљних друштава, хемикалије за истраживање чине око [...] % прихода TRC-а (око [...] евра). Такође, према истраживањима Циљног друштва укупна величина/вредност глобалног тржишта за хемикалије за истраживање процењује се на приближно [...] долара (око [...] евра) у 2018. години. Сходно томе, TRC има процењени удео од око 10-51% на глобалном тржишту хемикалија за истраживање. С обзиром на нема директно присуство у Републици Србији (и на [...] продаје у Републици Србији), TRC има само ограничени увид у тржиште велепродаје хемикалија за истраживање у Републици Србији, али процењује да је његов удео у Републици Србији испод 10-51%. TRC-ови најзначајнији конкуренти на тржишту хемикалија за истраживање су Sigma-Aldrich Co., у власништву Merck KGaA-a, Alfa Aesar, у власништву Thermo Fisher-a, Cayman Chemicals и TLC Pharmaceutical standards. Следствено већ наведеном образложењу ([...] продаје у Републици Србији у којој нема директно присуство), TRC није био у могућности да пружи поуздане процене тржишних удела својих конкурената у Републици Србији.

Градивни блокови чине око [...] % (односно [...] евра) TRC-ових прихода остварених у свету. TRC процењује да укупна величина/вредност глобалног тржишта за градивне блокове износи око [...] долара ([...] евра) у 2018. години и да је његов тржишни удео испод 10-51%. С обзиром да нема директно присуство у Републици Србији (и на [...] продаје у Републици Србији), TRC има само ограничени увид у тржиште велепродаје градивних блокова у Републици Србији, али процењује да је његов удео у Републици Србији испод 10-51%. TRC-ови најзначајнији конкуренти на тржишту градивних блокова су: Sigma-Aldrich Co., у власништву Merck KGaA-a, Alfa Aesar, у власништву Thermo Fisher-a, као и мање компаније као што су Matrix Scientific и Strem Chemicals Inc.. Из претходно наведених разлога, TRC није био у могућности да пружи поуздане процене тржишних удела својих конкурената у Републици Србији.

Истраживачки алати чине око [...] % (односно [...] евра) TRC-ових прихода остварених у свету. TRC процењује да укупна величина/вредност тржишта за истраживачке алате износи око [...] долара ([...] евра) у 2018. години. Такође, процењује и да је његов удео знатно испод 10-51% на светском тржишту. С обзиром да TRC има само ограничени увид у тржиште велепродаје истраживачких алата у Републици Србији из напред наведених разлога, процена је да је његов удео у Републици Србији испод 10-51%. TRC-ови најзначајнији конкуренти на овом тржишту су: Sigma-Aldrich Co., у власништву Merck KGaA-a, Alfa Aesar, у власништву Thermo Fisher-a, Bachem и Abcam. TRC нема поуздане процене тржишних удела конкурената.

## **Оцена ефеката**

Приликом оцене ефеката предметне концентрације, а на основу навода у Пријави, Комисија је констатовала да не постоје хоризонтална преклапања пословних активности њених учесника, јер су производи које испоручује LGC суштински различити од TRC-ових производа и стога не чине део истог релевантног тржишта производа, како светског, тако и домаћег.

Такође, Комисија је констатовала и да предметна концентрација не доводи ни забринутости у погледу затварања тржишта у смислу вертикалних ефеката, јер је LGC само један од многих независних дистрибутера хемикалија за истраживање и стога се не може сматрати значајним дистрибутором од којег TRC-ови конкуренти могу да зависе приликом



дистрибуције њихових производа.

Коначно, TRC је само у ограниченој мери активан у Републици Србији, где је остварио de minimis приход у износу мањем од [...] евра у 2018. години.

Спровођењем предметне концентрације промениће се један од власника и вршилаца непосредне/посредне заједничке контроле над Циљним друштвима. На основу наведеног Комисија је закључила да ће тржишна структура остати непромењена.

Узимајући у обзир све претходно изнето и применом критеријума из члана 19. Закона, Комисија је оценила да се у конкретном случају ради о дозвољеној концентрацији, што опредељује одлуку у првом ставу диспозитива решења.

Одлука у другом ставу диспозитива решења је донета применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је концентрација пријављена.

#### **Упутство о правном средству:**

Ово решење је коначно у управном поступку и против њега се може покренути управни спор подношењем тужбе Управном суду у Београду, Немањина 9, у року од 30 дана од дана пријема решења.

За подношење тужбе плаћа се судска такса у износу од 390 динара прописана Законом о судским таксама („Службени гласник РС“, бр. 28/1994, 53/1995, 16/1997, 34/2001 - др. закон, 9/2002, 29/2004, 61/2005, 116/2008 - др. закон 31/2009, 101/2011, 93/2012, 93/2014 и 106/2015 и 95/2018).

**П.О. ПРЕДСЕДНИКА КОМИСИЈЕ**

**Чедомир Радојчић, члан Савета Комисије, с.р.**